

Editorial des Présidents

"Transformer l'essai" !

La Coupe du Monde de rugby se déroule cette année en France. Nous nous permettons dès lors de partager quelques réflexions avec vous sur l'évolution de France Processus, par métaphore rugbystique.

En 2022, notre association s'est consolidée, dans la continuité du regroupement des adhérents issus du Club des Pilotes de Processus et de ProcessWay. Au-delà, plusieurs réalisations des derniers mois s'avèrent particulièrement significatives : la parution du livre « Processus et Transversalité(s) – vers un nouveau management » ; la poursuite des plénières thématiques sur un rythme mensuel et de publications périodiques ; le renforcement des dispositifs de communication et de promotion de l'offre de services ; le lancement d'un Comité d'Orientations Stratégiques composé de référents inspirants et reconnus ; la tenue de la première Convention annuelle le 25 novembre.

Collectivement, on vient donc de marquer un essai. Il convient de le transformer en 2023...

Grâce d'abord à l'engagement des "avants" - les administrateurs -, qui, n'en doutons pas, vont gagner des ballons en touche et en mêlée, autrement dit donner de l'allant aux différents domaines d'activité de l'association, via notamment des propositions de plans d'actions présentées le 10 janvier en séminaire Conseil d'Administration.

Quant aux lignes de trois-quarts - les adhérents -, elles doivent être aussi fournies que participatives, afin de densifier, varier le "jeu", autrement dit partager au quotidien des bonnes pratiques, de belles histoires de management par les process, au bénéfice de tous, y compris dans le cadre d'antennes territoriales ou d'ateliers concrets.

Avec le Vice-président Gérard Maillet et le Secrétaire Général François Versini, nous allons veiller à agir comme demis ou arrière selon les cas, autrement dit d'une part fluidifier les échanges entre les acteurs dont les membres bienfaiteurs et les représentants de l'écosystème, d'autre part gérer une nouvelle étape de développement de la communauté, au travers de prises de position, d'interventions auprès des décideurs institutionnels, de la capitalisation des partenariats, de l'organisation d'une Convention annuelle encore plus marquante.

Derrière chaque équipe, on trouve un ou des conseiller(s), sinon un coach. Voilà typiquement le rôle assuré par le Comité d'Orientations Stratégiques et singulièrement son animateur Jean-Claude Lamoureux, qui sont sur le point de finaliser un projet de texte fondateur, de type manifeste, autour de la finalité, du sens des démarches process d'aujourd'hui et de demain.

Or, c'est bien là que réside le double enjeu de notre vrai match 2023 : à la fois conforter le positionnement de France Processus comme l'association de référence, le porte-parole de la communauté des acteurs, et valoriser les atouts de l'approche process, très adaptés au traitement des défis stratégiques des organisations publiques/privées, en termes de vision, de transformation, de chaînes de valeur, de digitalisation appropriée, mais également d'agilité, d'innovation, d'environnement-Responsabilité Sociétale, d'Humain/bien-être.

Si le fait de se passer un ballon ovale de mains en mains pour avancer traduit sans doute la transversalité indispensable au progrès permanent, on peut garder en tête une autre caractéristique de l'univers du rugby, toujours transposable : l'esprit de communauté et de convivialité.

Recevez tous nos meilleurs vœux, pour vous et vos proches !

Pierre Girault & Michel Raquin,
Co-présidents

Notre association et notre communauté

Au cours de l'année 2022, nous avons accueilli **55 nouveaux membres**. Notre association fédère aujourd'hui **280 membres actifs**.

Par ailleurs, **927 personnes** ayant manifesté un intérêt pour les activités de France Processus ont rejoint notre **communauté** et ont accès partiellement à notre plateforme communautaire.

Pensez à vous abonner, à suivre et à relayer les communications sur nos pages LinkedIn.

<https://www.linkedin.com/in/franceprocessus/>

Le Comité d'Orientation stratégique



Pour orienter ses travaux, **France Processus** s'est entourée début 2022 d'un **Comité d'Orientation Stratégique** composé de représentants du monde des entreprises et du monde académique reconnus par leur expertise et leur notoriété.

Il est animé par **Jean Claude Lamoureux**, ex Directeur général de Sopra Stéria Next et fondateur de Néofirm.

Les premiers travaux ont montré la nécessité de travailler sur 4 axes :

- **Reformuler la mission de France Processus** pour qu'elle soit tournée vers l'extérieur, soit plus inspirante et affiche des ambitions plus environnementales, sociales et sociétales. Ce travail a été réalisé.
- **Proposer un cadre d'action en direction des dirigeants.** Actuellement nous travaillons à l'écriture d'un Manifeste qui servira de base pour communiquer auprès d'eux.
- **Poser un nouveau cadre de référence pour la démarche processus.** C'est une action que nous lancerons en 2023.
- **Proposer un cadre de mobilisation des membres bienfaiteurs et des partenaires.** Cette action est à l'agenda de 2023.

Nos Membres Bienfaiteurs et nos partenaires

Les membres bienfaiteurs sont des entreprises ou des personnes physiques qui s'engagent sur un cycle pluriannuel.

Les apports effectués avec un don financier, ou en nature, contribuent très largement au fonctionnement de l'association.

France Processus est aujourd'hui soutenue par **17 membres bienfaiteurs**, qui selon l'importance de leur don, se répartissent en trois catégories : or – argent – bronze.

Nos membres bienfaiteurs actuels :



France Processus a signé fin 2022 un contrat de partenariat avec [l'Afope](#), association de référence des métiers de l'organisation. Une plénière présentant les résultats d'une enquête prospective à laquelle participaient des membres des deux associations a été coanimée le 14 décembre.

Les plénières

En 2022, France Processus a proposé 10 plénières mensuelles, suivies par 30 participants en moyenne. Des vidéos de synthèse sont proposées sur notre [site](#).



Le calendrier 2023 est disponible sur notre site dans l'onglet « Vie de l'association » - « plénières ».

Les dates à réserver d'ores et déjà dans vos agendas : **19 janvier – 7 février – 9 mars – 4 avril – 11 mai – 6 juin – 6 juillet – 12 septembre – 5 octobre – 14 novembre – 5 décembre.**

Pour plus d'informations : <https://franceprocessus.org/vie-du-club/plenieres-mensuelles/>

La convention annuelle

La convention du 25 novembre a rencontré un vif succès avec plus de 120 participants. Plus de 80% des inscrits étaient parmi nous à l'ESQESE.



L'analyse des fiches d'évaluation témoigne d'une grande satisfaction des participants.

« Une diversité des points de vue ouvrant sur des réflexions » « Des intervenants inspirants » « Un rythme soutenu dans une ambiance chaleureuse et conviviale » « Une prise en compte des impacts climatiques sur les modèles d'affaires » « Des ateliers constructifs »...

Pour revivre une partie des échanges, visualisez nos [vidéos](#).

<https://franceprocessus.org/2022/12/22/syntheses-vidéos-de-la-convention2022/>

Les trophées de la transversalité

A l'occasion de la Convention Annuelle, Pierre Girault et Michel Raquin ont remis les prix de la transversalité aux auteurs des ouvrages qui nous ont semblé les plus contributifs.



Ont été primés en 2022 :

- catégorie sociétale, « L'entreprise du 21^{ème} siècle sera politique ou ne sera plus » de **Pascal Demurger**
- catégorie management, « Entreprise de nouvelle génération » de **Luc Bretones**
- catégorie Instrumentale, « l'approche Lean pour la transformation digitale » d'**Yves Caseau**

Les ateliers

France Processus lance en ce début d'année **6 ateliers**, dont les 3 premiers ont déjà fait l'objet d'une première réflexion lors de la Convention du 25 novembre 2022 :

Atelier	Animateur	Contact
« Processus et environnement »	Jean François Pirus	jfpirus@bpms.eu
« Processus et expérience clients »	Arnaud Vigne	vignearnaud@aol.com
« Processus et nouvelles technologies »	Jean François David	jf@davidjf.com
« Pratiques d'un management responsable »	Michel Raquin	mraquin@franceprocessus.org
« Agilité des Supply Chain et EFQM »	William Zanotti	william.zanotti@digilence.eu
« Complémentarité entre les fonctions de pilote de processus, responsable qualité, responsable RSE, Business Analyst, responsable organisation »	Thibault Trintignac	ttrintignac@franceprocessus.org

De nombreux membres se sont inscrits lors de la Convention. Ceux qui ne se sont pas encore inscrits et qui souhaitent contribuer à l'un ou plusieurs de ces ateliers doivent adresser un mail à l'animateur concerné.

Les groupes d'échange (nouveau)



3 à 4 fois par an, un thème d'échange en présentiel ou en distanciel sera proposé en débat libre entre les adhérents (atelier de 2 heures).

Nous vous tiendrons informé...

Si vous souhaitez proposer un thème, merci de l'adresser à **Sophie Cattier** bonjour@metiers-coopere.com qui est chargée de leur animation et qui proposera le calendrier via notre plateforme communautaire.

La formation et la certification

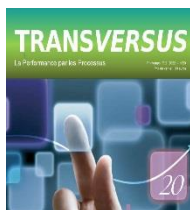
A date, **46 experts sont certifiés en France.**

Le **calendrier des formations et des certifications (CBPP et CBPA.)** pour l'année 2023 est disponible sur le site de l'[AFNOR](https://www.afnor.org/) et sur celui de [France Processus](https://www.franceprocessus.org/).

Nous intervenons dans les universités auprès des étudiants en Master 1, 2 & Executive dans les IAE's de Bordeaux, de Lille, de Paris, de Pau, de Tours et de Versailles Saint Quentin mais également au CNAM et à Paris Dauphine. Au printemps, nous lancerons une nouvelle formation pour les étudiants ingénieurs en quatrième année de l'école UniLaSalle de Beauvais avec un programme sur 6 jours conduisant à une attestation CBPS.

Une équipe de formateurs certifiés CBPP assure l'ensemble des cycles avec une animation en binôme (apports théoriques ponctués de nombreux travaux pratiques ou étude de cas).

Transversus



Le numéro 20 de notre revue [TRANSVERSUS](https://www.transversus.org/) est paru fin 2022.

Le développement durable et la RSE, thèmes importants de nos jours, constituent la thématique de fond. Le lecteur peut mesurer les bienfaits de l'approche processus comme un excellent moyen pour répondre à ces enjeux.

Le comité éditorial est en permanence à la recherche d'auteurs, de réflexions ou de témoignages.

L'équipe se rend disponible pour faciliter la rédaction des articles, par une assistance en relecture ou par des interviews présentsiels ou à distance dont elle retranscrit ensuite elle-même le contenu. jf@davidjf.com h.guyader@hotmail.fr

Plus de 150 articles sont parus depuis 2010 et sont à votre disposition en libre-service sur la [boutique](https://franceprocessus.org/boutique/) de l'association, la majorité de façon gratuite. <https://franceprocessus.org/boutique/>

Adhésion – Renouvellement de sa cotisation

Le début de l'année est une invitation calendaire à renouveler sa cotisation annuelle. **France Processus** propose plusieurs possibilités :

- Personne physique : **120 euros**
- Entreprises ou sociétés de conseil pour 1 à 3 personnes : **395 euros**
- Pack entreprise 6 personnes : **920 euros**
- Pack entreprise 12 personnes : **1 640 euros**
- Etudiant : **20 euros**
- Personne physique membre d'une association partenaire : **80 euros.**

A noter que pour toutes les cotisations « entreprise » chaque personne concernée par la cotisation doit avoir rempli ou doit remplir une demande d'adhésion de manière à ce qu'elle soit ajoutée dans notre fichier des membres.

Pour payer sa cotisation, rendez-vous sur le lien : <https://my.weezevent.com/cotisations-2023>

Chacun de nous peut être promoteur de notre association auprès de son entourage et largement diffuser la [plaquette](#) de l'association.

<https://franceprocessus.org/wp-content/uploads/2021/10/Plaquette-de-France-Processus.pdf>